

## COMUNICATO STAMPA – 20 Marzo 2018

*Il Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. ha approvato i risultati 2017*

\*\*\*

**Utile Netto in forte crescita (+26%) a 293 milioni di euro (232 milioni di euro nel 2016 *restated*<sup>1</sup>)**

**Margine Operativo Lordo a 1.211 milioni di euro, sostanzialmente in linea con i risultati record registrati nel 2016**

**Investimenti - al netto di EPCG - per 450 milioni di euro, in crescita del 29%**

**Ancora un anno di forte generazione di cassa: +226 milioni di euro. Le acquisizioni ed il deconsolidamento di EPCG (316 milioni di euro) portano la PFN a 3.226 milioni di euro (PFN/Ebitda pari a 2,66x)**

**Migliorano gli indicatori di sostenibilità - Approvata la Dichiarazione Consolidata di carattere non finanziario ai sensi del D.Lgs. 254/2016, che rappresenta il decimo annual report delle performance di sostenibilità del Gruppo A2A**

\*\*\*

**Proposto all'assemblea degli azionisti un dividendo di 0,0578 euro per azione in crescita del 17,5% rispetto all'esercizio precedente**

\*\*\*

**Milano, 20 Marzo 2018** – Si è riunito oggi il Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. che, sotto la Presidenza del Prof. Giovanni Valotti, ha approvato i progetti del Bilancio separato e della Relazione finanziaria annuale consolidata al 31 dicembre 2017.

Il Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. ha approvato anche il decimo *annual report* delle performance di sostenibilità del Gruppo, che, quest'anno, rappresenta per la prima volta anche la

---

<sup>1</sup> I valori “*restated*” recepiscono gli effetti derivanti dalla *Price Purchase Allocation*, conclusasi nel primo semestre 2017, conseguente all'acquisizione del Gruppo LGH.

Dichiarazione Consolidata di carattere non finanziario ai sensi del D.Lgs. 254/2016, la norma italiana che ha sancito l'obbligatorietà della rendicontazione delle performance non finanziarie per le grandi imprese di interesse pubblico, recependo la Direttiva 2014/95/EU.

La Dichiarazione Consolidata di carattere non finanziario è stata redatta prendendo a riferimento l'Integrated Reporting Framework (IR Framework), delineato dall'International Integrated Reporting Council (IIRC).

## **Gruppo A2A - Risultati consolidati al 31 Dicembre 2017**

L'esercizio 2017 ha visto, oltre alla tradizionale crescita organica e al contributo delle società acquisite nel 2016 per l'intero anno (tra cui principalmente LGH), l'acquisizione di 5 società, di cui 2 attive nel settore delle energie rinnovabili (energia solare), con una potenza installata pari a circa 35MW, e le restanti 3 attive rispettivamente nel settore delle reti idriche e gas, della vendita di energia elettrica e gas e di IoT.

Di seguito i principali indicatori:

<i>milioni di euro</i>	<b>Esercizio 2017</b>	<b>Esercizio 2016 <i>restated</i></b>	<b>Δ</b>	<b>Δ%</b>
Ricavi	<b>5.910</b>	<b>5.093</b>	+817	+16,0%
Margine Operativo Lordo	<b>1.211</b>	<b>1.231</b>	-20	-1,6%
Risultato Operativo Netto	<b>706</b>	<b>473</b>	+233	+49,3%
Risultato Netto "Ordinario"	<b>413</b>	<b>377</b>	+36	9,5%
Risultato Netto "Reported"	<b>293</b>	<b>232</b>	+61	+26,3%

Nel 2017, i **Ricavi** del Gruppo A2A, sono risultati pari a 5.910 milioni di euro, in aumento di 817 milioni di euro rispetto all'anno precedente (+16,0%). All'incremento dei ricavi hanno contribuito per circa il 30% il consolidamento del gruppo LGH (1 anno nel 2017 Vs. 5 mesi nel 2016), le società acquisite nel secondo semestre del 2016 e nel 2017, nonché le società il cui metodo di consolidamento è variato nel corso dell'esercizio corrente. Al netto di tale contributo, l'aumento dei ricavi (+11%) è prevalentemente riconducibile ai maggiori ricavi di vendita di energia elettrica e gas sui mercati all'ingrosso e di vendita di energia elettrica su IpeX, a seguito dei maggiori volumi intermediati e dei prezzi crescenti registrati nell'anno in corso rispetto al 2016.

Il **Margine Operativo Lordo** si attesta a 1.211 milioni di euro, in diminuzione di 20 milioni di euro rispetto al 2016 (-1,6%), di cui -57 milioni di euro derivante dal deconsolidamento di EPCG dal 1° luglio 2017.

Al netto delle partite non ricorrenti registrate nei due periodi di confronto (129 milioni nel 2016; 64 milioni nel 2017) e del risultato di EPCG (69 milioni di euro nel 2016; 12 milioni di euro nel 2017), il Gruppo evidenzia nel 2017 un Margine Operativo Lordo Ordinario in crescita di 102 milioni di euro rispetto al 2016 (+10%).

Il **Risultato Operativo Netto**, pari a 706 milioni di euro, in crescita di 233 milioni di euro rispetto all'anno precedente (473 milioni di euro nel 2016 *restated*) beneficia, oltre degli effetti sopra descritti con riferimento al Margine Operativo Lordo, anche degli effetti derivanti dalle minori svalutazioni di

*asset* e avviamenti (206 milioni di euro in meno).

Le svalutazioni del 2017, complessivamente pari a 34 milioni di euro si riferiscono all'avviamento allocato sulla CGU Reti Elettriche.

Gli accantonamenti per rischi sono inferiori rispetto al 2016 per 36 milioni di euro, principalmente per effetto di minori accantonamenti su rischi legali e per canoni di derivazione acqua, parzialmente compensati da maggiori accantonamenti per svalutazione crediti.

L'**Utile Netto di pertinenza del Gruppo** del 2017 ha raggiunto 293 milioni di euro (232 milioni di euro nel 2016 *restated*).

La crescita dell'utile netto, pari a +61 milioni di euro, oltre al contributo dell'EBIT, è stata determinata:

- dalla svalutazione di EPCG per complessivi 86 milioni euro, conseguenti all'esercizio della PUT Option. Tale svalutazione è dovuta per 60 milioni di euro all'adeguamento del valore degli *asset* al valore della PUT Option (250 milioni di euro) e per 26 milioni di euro all'attualizzazione delle sette rate equivalenti annuali che il Gruppo A2A dovrà incassare dal Governo del Montenegro;
- da minori oneri finanziari netti per 17 milioni di euro;
- dalle maggiori imposte di competenza (circa 72 milioni di euro di imposte in più rispetto al 2016), riconducibili principalmente al maggior risultato ante imposte e ad un saldo di partite non ricorrenti che nel confronto tra i due esercizi ha penalizzato negativamente l'esercizio 2017 e positivamente l'esercizio 2016;
- da un minore risultato attribuibile agli interessi di minoranza (circa 17 milioni di euro in meno rispetto al 2016), riconducibile principalmente al deconsolidamento di EPCG nel secondo semestre 2017;
- da minori plusvalenze registrate nel 2017 rispetto al 2016 per 52 milioni euro. La plusvalenza del 2016 è relativa relazione alla scissione parziale non proporzionale di Edipower S.p.A. con efficacia dal 1° gennaio 2016 a favore di Cellina Energy, società interamente partecipata da Società Elettrica Altoatesina S.p.A..

**Utile Netto Ordinario.** Al netto delle partite non ricorrenti di pertinenza del Gruppo sopra menzionate, ovvero le svalutazioni relative all'avviamento e quelle relative ad EPCG (120 milioni di euro totali), l'Utile Netto Ordinario risulta pari a 413 milioni di euro, in netta crescita (+10%) rispetto al precedente esercizio (che aveva a sua volta risentito di partite non ricorrenti negative per complessivi 145 milioni di euro).

Il flusso di cassa generato nel 2017 è stato positivo e pari a 226 milioni di euro, dopo il pagamento di dividendi per 153 milioni di euro ed investimenti di Gruppo per 454 milioni di euro (inclusivi del contributo di EPCG per circa 4 milioni di euro). Tale generazione di cassa ha compensato parzialmente gli effetti relativi alle operazioni di M&A (pari a 110 milioni di euro) e al deconsolidamento della PFN attiva, di EPCG (206 milioni di euro), determinando così una **Posizione Finanziaria Netta** a fine 2017 pari a 3.226 milioni di euro (3.136 milioni di euro al 31 dicembre 2016).

Il rapporto PFN/Ebitda passa da 2,55x del 2016 a 2,66x nel 2017.

\*\*\*

## **Gruppo A2A - Risultati per Business Unit**

La tabella che segue evidenzia la composizione del Margine Operativo Lordo per *Business Unit*:

<i>Milioni di euro</i>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta %</b>
Generazione e Trading	356	404	-48	-11,9%
Commerciale	159	144	15	10,4%
Ambiente	261	240	21	8,8%
Reti e Calore	448	397	51	12,8%
Eestero	12	69	-57	-82,6%
Altri Servizi e Corporate	-25	-23	-2	8,7%
<b>Totale</b>	<b>1.211</b>	<b>1.231</b>	<b>(20)</b>	<b>-1,6%</b>

### ***Business Unit Generazione e Trading***

I ricavi si sono attestati a 3.262 milioni di euro, in aumento di 526 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente per le maggiori vendite di elettricità e gas intermedie nei mercati all'ingrosso e in Borsa e per l'andamento favorevole dello scenario energetico con prezzi in aumento.

Il Margine Operativo Lordo della Business Unit Generazione e Trading è risultato pari a 356 milioni di euro, in riduzione di 48 milioni di euro rispetto all'anno precedente.

Al netto delle partite non ricorrenti - in riduzione di circa 49 milioni di euro rispetto al 2016 - il Margine Operativo Lordo della Business Unit Generazione e Trading risulta sostanzialmente allineato a quello dell'anno precedente (+1 milione di euro). Lo scenario dell'anno ha favorito gli impianti CCGT che hanno registrato un consistente aumento di ore di produzione, sia sul mercato MGP che MSD a scapito delle produzioni idroelettriche penalizzate da una scarsa idraulicità e dalla conclusione a fine 2016 del meccanismo incentivante (*feed-in tariff*) per alcuni impianti della Valtellina.

Nel 2017 gli Investimenti sono risultati pari a circa 64 milioni di euro e hanno riguardato principalmente interventi di manutenzione straordinaria presso i nuclei idroelettrici di Mese, Udine, Calabria e Valtellina per circa 14 milioni di euro e presso gli impianti termoelettrici a ciclo combinato di Sermide, Chivasso, Gissi, Piacenza e Cassano per circa 40 milioni di euro.

### ***Business Unit Commerciale***

I ricavi si sono attestati a 1.572 milioni di euro (1.433 milioni di euro al 31 dicembre 2016), in crescita del 9,7%. Al netto del maggior apporto del Gruppo LGH consolidato da agosto 2016, pari a 142 milioni di euro, si registra un sostanziale allineamento ai ricavi dell'anno precedente.

Nella Business Unit Commerciale il Margine Operativo Lordo si è attestato a 159 milioni di euro, in crescita di 15 milioni di euro – 18 milioni di euro al netto delle partite non ricorrenti – rispetto all'esercizio precedente, grazie all'apporto derivante dai margini dei comparti energia elettrica e gas e al contributo del consolidamento del gruppo LGH.

I due comparti hanno beneficiato soprattutto dell'acquisizione dei nuovi clienti a mercato libero e dei maggiori volumi venduti sul mercato libero gas. Tale andamento è stato in parte compensato da una perdita di marginalità legata alla diminuzione dei clienti in maggior tutela e dalla pressione sui margini unitari del mercato libero determinata anche, soprattutto con riferimento al segmento BtB, dai rilevanti oneri per sbilanciamenti del mercato elettrico.

Nel 2017 gli Investimenti della Business Unit Commerciale si sono attestati a circa 9 milioni di euro ed hanno riguardato principalmente interventi di manutenzione evolutiva sulle piattaforme Hardware e Software a supporto delle attività di marketing e di fatturazione.

### ***Business Unit Ambiente***

Nel corso del 2017 la *Business Unit Ambiente* ha registrato ricavi per 980 milioni di euro (852 milioni di euro al 31 dicembre 2016), in crescita di 128 milioni di euro rispetto all'anno precedente, prevalentemente per il consolidamento del Gruppo LGH e delle altre società acquisite nel corso del 2016.

Il Margine Operativo Lordo della *Business Unit Ambiente* è risultato pari a 261 milioni di euro, in crescita di 21 milioni di euro rispetto all'anno precedente.

Alla crescita della marginalità dell'esercizio in esame ha contribuito il comparto di smaltimento e trattamento rifiuti e in particolare:

- i risultati del Gruppo LGH e delle nuove società acquisite RIECO-RESMAL;
- la buona *performance* dell'attività di smaltimento dei rifiuti assimilabili agli urbani, riconducibile principalmente alla positiva dinamica dei prezzi di conferimento;
- i maggiori conferimenti presso la discarica di lotti inertizzati di Corteolona. L'attività, sospesa nel corso del 2016, per analisi ambientali sulla falda acquifera, è ripresa a seguito della decisione da parte dell'Arpa di escludere la discarica dal perimetro dell'area di bonifica.

Nel comparto della raccolta il contributo del Gruppo LGH pari a circa 6 milioni di euro ha quasi totalmente riassorbito la riduzione di marginalità registrata nelle altre aree territoriali di riferimento.

Gli Investimenti dell'esercizio si sono attestati a 107 milioni di euro e hanno riguardato principalmente interventi di sviluppo e mantenimento degli impianti di termovalorizzazione (43 milioni di euro), degli impianti di trattamento e delle discariche (24 milioni di euro), l'acquisto di mezzi e contenitori per la raccolta sia per l'aggiudicazione delle gare per la gestione di nuovi Comuni sia per il rinnovo del parco veicolare (37 milioni di euro).

### ***Business Unit Reti e Calore***

I ricavi della *Business Unit Reti e Calore* nel 2017 si sono attestati a 1.117 milioni di euro (954 milioni di euro al 31 dicembre 2016).

Tale andamento è dovuto per circa 120 milioni di euro al consolidamento del Gruppo LGH all'acquisizione - dal mese di ottobre 2016 - della nuova società specializzata nell'efficienza energetica (Consul System) e al consolidamento integrale nel 2017 dell'Azienda Servizi Valtrompia S.p.A..

Hanno inoltre contribuito positivamente i maggiori ricavi legati alle vendite di calore e quelli derivanti dall'annullamento dell'obbligo relativo ai certificati bianchi.

Il Margine Operativo Lordo della *Business Unit* Reti e Calore è risultato pari a 448 milioni di euro, in crescita di 51 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente.

Al netto di partite di reddito non ricorrenti (-9 milioni di euro) che hanno riguardato sia il 2017 (34 milioni di euro, di cui 30 milioni di euro di titoli di efficienza energetica riconosciuti per progetti effettuati negli anni precedenti) sia l'anno precedente (43 milioni di euro, di cui 51 milioni di euro per il riconoscimento ad A2A Ciclo Idrico S.p.A. di aumenti tariffari relativi agli esercizi 2007-2011), il Margine Operativo Lordo della *Business Unit* Reti e Calore risulta in crescita di 60 milioni di euro rispetto al 2016.

Tale andamento è principalmente riconducibile a:

- maggiori margini relativi alle attività di teleriscaldamento e gestione calore per circa 8 milioni di euro riconducibili alle maggiori quantità di calore venduto sia per lo sviluppo commerciale sia per le basse temperature registrate mediamente nel 2017 rispetto all'anno precedente e ad uno scenario più favorevole (prezzi del calore correlati al prezzo crescente del gas e incremento dei prezzi di energia elettrica da cogenerazione);
- maggiori ricavi per l'ottimizzazione del portafoglio dei certificati bianchi per 5 milioni di euro;
- crescita di marginalità relativa al servizio acquedotto, depurazione e fognatura per circa 11 milioni di euro a seguito degli incrementi tariffari riconosciuti dall'AEEGSI e dell'aumento delle quantità distribuite;
- riduzione dei costi fissi di *Business Unit* per circa 10 milioni di euro grazie ad efficienze operative e a maggiori capitalizzazioni
- variazioni di perimetro nell'area di consolidamento che hanno inciso positivamente sul margine per complessivi +26 milioni di euro (LGH, Consul System e ASVT);

Gli Investimenti nell'esercizio in esame sono risultati pari a 231 milioni di euro e hanno riguardato per 71 milioni di euro il comparto distribuzione elettrica, per 79 milioni di euro il comparto gas, per circa 30 milioni di euro il ciclo idrico integrato e per 49 milioni di euro il settore teleriscaldamento e gestione calore. Sono stati inoltre realizzati interventi per la sostituzione degli apparati luminosi con impianti led nei Comuni gestiti per complessivi 2 milioni di euro.

### ***Business Unit Estero (EPCG)***

La Business Unit Estero include i risultati del gruppo EPCG sino al consolidamento integrale della partecipazione (30 giugno 2017).

I ricavi, attestati al valore del 30 giugno 2017, risultano pari a 114 milioni di euro (233 milioni di euro al 31 dicembre 2016).

Il Margine Operativo Lordo, allineato a quello della semestrale 2017, risulta pari a 12 milioni di euro (69 milioni di euro al 31 dicembre 2016), in diminuzione di 57 milioni di euro, di cui 23 milioni di euro per minore marginalità registrata nel primo semestre e 34 milioni di euro per il mancato apporto nel secondo semestre dell'anno in corso.

Gli Investimenti, pari a circa 4 milioni di euro, si riferiscono ad interventi di sostituzione dei contatori, di manutenzione della rete distribuzione e di manutenzione degli impianti di produzione.

A seguito della decisione del 3 luglio 2017 del *management* di A2A di esercitare la *put option* di vendita sull'intero pacchetto azionario, la partecipazione in EPCG, detenuta al 41,75% da A2A S.p.A., è stata



riclassificata tra le “attività non correnti destinate alla vendita” in conformità con quanto previsto dall’IFRS 5.

\*\*\*

### **Gruppo A2A - Risultati Patrimoniali e Finanziari**

Il Gruppo A2A, nel primo semestre 2017, ha completato la *Purchase Price Allocation (PPA)* conseguente all’acquisizione del 51% del Gruppo LGH. Per effetto del processo di PPA i dati di confronto al 31 dicembre 2016 presentati sono *Restated*.

Il “**Capitale immobilizzato netto**”, è pari a 5.780 milioni di euro, in diminuzione di 356 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2016.

Le variazioni principali sono relative a:

- variazione del metodo di consolidamento di EPCG che ha apportato una riduzione complessiva di 534 milioni di euro;
- svalutazione dell’avviamento della CGU “Reti elettriche” per 34 milioni di euro;
- ammortamenti ordinari dell’esercizio per 424 milioni di euro;
- decremento netto delle attività per imposte anticipate per 31 milioni di euro;
- investimenti complessivamente pari a 454 milioni di euro;
- incremento del portafoglio industriale di certificati bianchi per 54 milioni di euro;
- apporti da acquisizioni avvenute nell’esercizio ed effetti conseguenti ai processi di *Purchase Price Allocation* per 107 milioni di euro;
- riduzione nei fondi rischi ed oneri e nei fondi per benefici a dipendenti, rispettivamente pari a 28 milioni di euro e 33 milioni di euro;
- altre variazioni in diminuzione per 9 milioni di euro.

Il “**Capitale di funzionamento**”, è pari a 235 milioni di euro, in diminuzione di 43 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2016.

Le variazioni principali sono relative a:

- variazione del metodo di consolidamento di EPCG che ha comportato un decremento complessivo di 44 milioni di euro;
- decremento di 109 milioni di euro nei crediti commerciali per miglioramento nella gestione del portafoglio clienti;
- incremento di attivo netto per 12 milioni di euro relativo alle nuove acquisizioni dell’esercizio;
- incremento delle attività per imposte correnti per 66 milioni di euro;
- incremento degli anticipi corrisposti a fornitori per acquisto combustibili per 15 milioni di euro;
- altre variazioni in diminuzione delle passività correnti per 17 milioni di euro.

Le “**Attività destinate alla vendita**” sono pari a 224 milioni di euro e si riferiscono alla partecipazione in EPCG, detenuta al 41,75% da A2A S.p.A., che è stata riclassificata trattandosi di un’operazione di *discontinued operation* in conformità con quanto previsto dall’IFRS 5, a seguito della decisione del 3 luglio 2017 del *management* di esercitare la *put option* di vendita sull’intero pacchetto azionario. La partecipazione è stata svalutata e attualizzata per complessivi 86 milioni di euro al fine di adeguarne il valore al *fair value*.

Il “**Capitale investito**” consolidato al 31 dicembre 2017 ammonta a 6.239 milioni di euro e trova copertura nel Patrimonio netto per 3.013 milioni di euro, e nella Posizione finanziaria netta per 3.226 milioni di euro.

Il “**Patrimonio netto**”, pari a 3.013 milioni di euro, presenta una movimentazione negativa per complessivi 266 milioni di euro.

Il risultato dell’esercizio ha prodotto un effetto positivo per 299 milioni di euro compensato dall’effetto del consolidamento ad *equity* di EPCG per 420 milioni di euro, dalla distribuzione del dividendo per 154 milioni di euro, nonché alle valutazioni ai sensi degli IAS 32 e 39 per derivati *Cash flow hedge* negativi per 17 milioni di euro e valutazioni ai sensi IAS 19 positive per 12 milioni di euro. Variazione positiva, inoltre, per 14 milioni di euro dovuta principalmente al consolidamento delle nuove acquisizioni.

\*\*\*

### ***Risultati Economici della Capogruppo A2A S.p.A.***

Il confronto fra gli esercizi 2017 e 2016 della Capogruppo A2A SpA è reso non omogeneo dalle varie operazioni di ristrutturazione societaria che hanno interessato tanto l’esercizio 2016 (per i cui dettagli si rimanda al Comunicato Stampa del 3 aprile 2017) quanto l’esercizio 2017.

In particolare, nel corso dell’esercizio 2017 sono state effettuate le seguenti operazioni:

- conferimento del ramo d’azienda relativo all’“Attività di Illuminazione Pubblica nei Comuni di Bergamo, Brescia, Milano, Cassano, Pieve Emanuele e San Giuliano Milanese” a favore della controllata A2A Illuminazione Pubblica S.r.l. con efficacia 1° gennaio 2017;
- acquisizione dei rami d’azienda relativi a “Amministrazione e finanza”, “Acquisti (ad esclusione della struttura organizzativa Gestione Magazzini)” e “Comunicazione e Relazioni esterne” dalla società controllata Amsa S.p.A. con efficacia 1° gennaio 2017;
- cessione di ramo d’azienda relativo a “*Security Control Room* e Servizio Ispettivo” alla società controllata A2A Security S.c.p.a. con efficacia 27 ottobre 2017.

Nell’esercizio in esame A2A S.p.A. evidenzia **Ricavi** per complessivi 3.089 milioni di euro (2.761 milioni di euro nell’esercizio precedente). I ricavi di vendita (2.885 milioni di euro) si riferiscono principalmente alle vendite di energia elettrica a grossisti, a operatori istituzionali, anche sui mercati IPEX (Italian Power Exchange) e a società controllate, alla vendita di gas e combustibili a terzi e a società controllate, nonché alla vendita di certificati ambientali. I ricavi per prestazioni di servizi (152 milioni di euro) si riferiscono principalmente a prestazioni a società controllate di natura amministrativa, fiscale, legale, direzionale e tecnica. Gli altri ricavi (52 milioni di euro) comprendono, a partire dal 1° gennaio 2016, gli incentivi sulla produzione netta da fonti rinnovabili.

I costi operativi risultano pari a 2.788 milioni di euro (2.326 milioni di euro al 31 dicembre 2016) e si riferiscono ai costi per materie prime (2.298 milioni di euro) relativi essenzialmente agli acquisti di energia e combustibili, sia per la produzione elettrica sia per la rivendita, agli acquisti di materiali e di certificati ambientali, ai costi per servizi (188 milioni di euro) che si riferiscono ai costi per il trasporto e lo stoccaggio di gas naturale, ai costi per le manutenzioni degli impianti nonché a costi per prestazioni professionali e tecniche e agli altri costi operativi (302 milioni di euro) che comprendono la contrattualizzazione degli impianti di produzione termoelettrica “*tolling agreement*” sia di società controllate che collegate, nonché a canoni di derivazione d’acqua, danni e penalità.

Il costo del personale è risultato pari a 128 milioni di euro (152 milioni di euro al 31 dicembre 2016).

Per le dinamiche sopra evidenziate il **Margine Operativo Lordo** si attesta a 174 milioni di euro (283 milioni di euro al 31 dicembre 2016). La riduzione è sostanzialmente riconducibile alle variazioni di perimetro societario sopra evidenziate, alla minor incidenza nel 2017 di partite positive di reddito non



ricorrenti, nonché alla conclusione a fine 2016 del meccanismo incentivante (*feed-in tariff*) per alcuni impianti della Valtellina.

Gli **Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni** dell'esercizio ammontano a 88 milioni di euro (361 milioni di euro al 31 dicembre 2016) e includono gli ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali per 81 milioni di euro (333 milioni di euro al 31 dicembre 2016) e accantonamenti per 6 milioni di euro (28 milioni di euro al 31 dicembre 2016) relativi principalmente a rischi su crediti. Nell'esercizio 2016 la posta comprendeva 203 milioni di euro relativi essenzialmente alla svalutazione dell'impianto termoelettrico di Monfalcone a seguito dei risultati emersi dalla perizia eseguita da un perito esterno indipendente nell'ambito dell'operazione di conferimento alla controllata A2A Energiefuture S.p.A..

Il **Risultato Operativo Netto** risulta positivo per 86 milioni di euro (negativo per 78 milioni di euro al 31 dicembre 2016).

Il **Risultato da transazioni non ricorrenti** risulta pari a 0,1 milioni di euro e recepisce il provento derivante dalla cessione di ramo d'azienda relativo a "Security Control Room e Servizio Ispettivo" alla società controllata A2A Security S.c.p.a.. Al 31 dicembre 2016 tale posta presentava un saldo pari a 48 milioni di euro e recepiva il provento derivante dalla scissione del cosiddetto "Ramo Cellina" (ex Edipower S.p.A.) a favore di Cellina Energy S.r.l..

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo pari a 239 milioni di euro (positivo per 258 milioni di euro al 31 dicembre 2016). Tale posta accoglie dividendi da partecipate per 346 milioni di euro (449 milioni di euro al 31 dicembre 2016), la svalutazione di partecipazioni per complessivi 2 milioni di euro (nel 2016 le svalutazioni di partecipazioni ammontavano a 60 milioni di euro), nonché oneri finanziari netti per 105 milioni di euro (131 milioni di euro al 31 dicembre 2016).

Il **Risultato al lordo delle imposte** risulta positivo per 325 milioni di euro (positivo per 229 milioni di euro al 31 dicembre 2016).

Gli **Oneri per imposte sui redditi**, risultano pari a 2 milioni di euro (positivi per 45 milioni di euro al 31 dicembre 2016).

La fiscalità deriva essenzialmente dall'iscrizione di: i) imposte correnti positive a titolo di remunerazione per il trasferimento al consolidato fiscale di interessi passivi, ii) diminuzione di imposte differite passive a seguito del riversamento delle differenze temporanee di esercizi precedenti, in parte compensate da diminuzione di imposte anticipate dovute anch'esse, in primo luogo, al riversamento delle differenze temporanee di esercizi precedenti e, in secondo luogo, allo specifico riversamento di parte delle imposte anticipate IRAP per adeguarle ai futuri redditi imponibili di piano.

Il **Risultato netto da attività operative destinate alla vendita** risulta negativo e pari a 55 milioni di euro e si riferisce alla svalutazione della partecipazione in EPCG.

Gli **Investimenti** dell'esercizio sono risultati pari a 50 milioni di euro e hanno riguardato in particolare interventi sugli impianti idroelettrici, migliorie su beni di terzi, investimenti sui sistemi informativi del Gruppo, nonché investimenti su partecipazioni principalmente relativi all'acquisizione di un'ulteriore quota di partecipazione della società Azienda Servizi Valtrompia S.p.A..

### ***Situazione patrimoniale e finanziaria della Capogruppo A2A S.p.A.***

La **posizione finanziaria netta**, pari a 2.359 milioni di euro, è in miglioramento di 368 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2016 e comprende l'effetto positivo delle operazioni straordinarie per complessivi 3 milioni di euro. Nel corso dell'esercizio la gestione operativa ha generato risorse per 613 milioni di euro, parzialmente compensata dalle risorse assorbite dalle attività di investimento netto in immobilizzazioni materiali e immateriali e in partecipazioni per 49 milioni di euro e dai dividendi pagati ai soci per 153 milioni di euro.

### ***Proposta di distribuzione dividendo***

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea ordinaria l'approvazione di un dividendo ordinario pari a 0,0578 euro per ciascuna delle azioni ordinarie in circolazione (corrispondente ad un monte dividendi pari a circa 180 milioni di euro), in crescita del 17,5% rispetto all'esercizio precedente.

Il dividendo sarà pagato a decorrere dal 23 Maggio 2018 (data stacco cedola 21 Maggio 2018 – record date 22 Maggio 2018).

\*\*\*

### ***Miglioramento degli indicatori di Sostenibilità***

A2A nel 2017 ha generato e distribuito agli stakeholder un valore aggiunto globale lordo di 1.655 milioni di euro (+4% rispetto al 2016). Il Gruppo ha distribuito ricchezza anche attraverso 1.003 milioni di euro (+20%) spesi in forniture, il 95% dei quali a beneficio di imprese italiane. 78 milioni di euro sono stati gli investimenti con risvolti ambientali. Nel 2017 ci sono state 906 assunzioni, su un totale di 11.416 dipendenti (+17%). Cresciuta la formazione (19 ore pro capite) e migliorati gli indici di frequenza e gravità degli infortuni (-11%). In crescita del 6% le emissioni evitate di CO<sub>2</sub> (2,5 milioni di tonnellate), grazie a fonti rinnovabili, cogenerazione e recupero energetico dai rifiuti. E' aumentata del 13% la volumetria servita con la rete di teleriscaldamento. La raccolta differenziata ha raggiunto il 63,2% di media (vs 56,2% nel 2016) e il 99% dei rifiuti urbani raccolti è stato avviato a recupero di materia (67,5%) o energia (31,5%).

A2A Energia conferma la sua eccellenza nella *customer satisfaction*, mantenendosi nei primi tre posti in tutti i segmenti di mercato, nell'indagine Monitor Energia Cerved. Le attività educational hanno coinvolto più di 34 mila persone (+19%) tra studenti e docenti. E' proseguito il programma di ascolto sui territori con due forum multistakeholder a Milano e Udine, mentre 11 sono i progetti realizzati a partire dalle idee emerse dai forum svolti nel 2015 e 2016, tra cui il Banco dell'Energia che nel 2017 ha promosso, in collaborazione con Fondazione Cariplo, un Bando per destinare 2 milioni di euro a 15 iniziative selezionate finalizzate a supportare situazioni di vulnerabilità economica e sociale su tutto il territorio lombardo.

\*\*\*

*Nel presente comunicato stampa sono utilizzati alcuni indicatori alternativi di performance (AIP) non previsti dai principi contabili internazionali adottati dall'Unione Europea (IFRS-EU), al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria del Gruppo A2A. In conformità con le raccomandazioni degli Orientamenti pubblicati in ottobre 2015 dall'ESMA, di seguito si riportano il significato, il contenuto e la base di calcolo di tali indicatori:*

- *Il **Margine operativo lordo (Ebitda)** è un indicatore alternativo di performance operativa, calcolato come la somma del “Risultato operativo netto” più gli “Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni”.*
- *Il **Risultato Netto “Ordinario” (Utile Netto Ordinario)** è un indicatore alternativo di performance operativa, calcolato escludendo dal risultato netto di pertinenza del Gruppo le partite derivanti da transazioni non ricorrenti (al netto di partite correlate) e le svalutazioni di asset, avviamenti e partecipazioni, nonché ripristini di valore (al netto degli effetti fiscali relativi).*
- *La **Posizione finanziaria netta** è un indicatore della propria struttura finanziaria. Tale indicatore è determinato quale risultante dei debiti finanziari al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti e delle attività finanziarie correnti e non correnti (crediti finanziari e titoli diversi da partecipazioni).*
- *Gli **Investimenti** sono un indicatore alternativo di performance utilizzato dal Gruppo A2A quale obiettivo finanziario nell'ambito di presentazioni sia interne al Gruppo (Business Plan) sia esterne (presentazioni ad analisti finanziari e agli investitori) e costituisce una utile misurazione delle risorse impiegate nel mantenimento e nello sviluppo degli investimenti del Gruppo A2A.*

\*\*\*

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di A2A S.p.A., Andrea Crenna, dichiara – ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2 del Testo Unico della Finanza (D. Lgs. 58/1998) – che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

\*\*\*

Si allegano i prospetti contabili del Gruppo A2A, estratti dalla Relazione finanziaria annuale consolidata al 31 dicembre 2017 e dal Bilancio Separato al 31 dicembre 2017.

La Relazione finanziaria annuale consolidata, il Bilancio Separato unitamente alla Relazione sulla gestione sono oggetto di revisione contabile in corso di completamento.

#### **Per ulteriori informazioni:**

Relazioni con i media: tel. 02 7720.4583, ufficiostampa@a2a.eu  
Investor Relations: tel.02 7720.3974, ir@a2a.eu  
www.a2a.eu

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA	31.12.2017	31.12.2016 <i>Restated</i>
(milioni di euro)		
<b>ATTIVITA'</b>		
<b><u>ATTIVITA' NON CORRENTI</u></b>		
Immobilizzazioni materiali	4.606	5.129
Immobilizzazioni immateriali	1.863	1.704
Partecipazioni valutate col metodo del Patrimonio netto	63	67
Altre attività finanziarie non correnti	44	69
Attività per imposte anticipate	301	341
Altre attività non correnti	8	12
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>6.885</b>	<b>7.322</b>
<b><u>ATTIVITA' CORRENTI</u></b>		
Rimanenze	147	159
Crediti commerciali	1.671	1.821
Altre attività correnti	216	389
Attività finanziarie correnti	8	218
Attività per imposte correnti	107	70
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	691	402
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>2.840</b>	<b>3.059</b>
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA</b>	<b>224</b>	<b>6</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>9.949</b>	<b>10.387</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>		
<b><u>PATRIMONIO NETTO</u></b>		
Capitale sociale	1.629	1.629
(Azioni proprie)	(54)	(54)
Riserve	1.010	919
Risultato d'esercizio	293	232
<b>Patrimonio netto di Gruppo</b>	<b>2.878</b>	<b>2.726</b>
Interessi di minoranze	135	553
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>3.013</b>	<b>3.279</b>
<b><u>PASSIVITA'</u></b>		
<b><u>PASSIVITA' NON CORRENTI</u></b>		
Passività finanziarie non correnti	3.501	3.436
Benefici a dipendenti	319	365
Fondi rischi, oneri e passività per scariche	625	671
Altre passività non correnti	148	109
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>4.593</b>	<b>4.581</b>
<b><u>PASSIVITA' CORRENTI</u></b>		
Debiti commerciali	1.381	1.384
Altre passività correnti	521	744
Passività finanziarie correnti	437	359
Debiti per imposte	4	33
<b>Totale passività correnti</b>	<b>2.343</b>	<b>2.520</b>
<b>Totale passività</b>	<b>6.936</b>	<b>7.101</b>
<b>PASSIVITA' DIRETTAMENTE ASSOCIATE AD ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA</b>	<b>-</b>	<b>7</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>	<b>9.949</b>	<b>10.387</b>

<b>CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO</b> (milioni di euro)	<b>01.01.2017</b> <b>31.12.2017</b>	<b>01.01.2016</b> <b>31.12.2016</b> <i>Restated</i>
<b>Ricavi</b>		
Ricavi di vendita e prestazioni	5.590	4.581
Altri ricavi operativi	206	279
<b>Totale Ricavi</b>	<b>5.796</b>	<b>4.860</b>
<b>Costi operativi</b>		
Costi per materie prime e servizi	3.681	2.859
Altri costi operativi	281	243
<b>Totale Costi operativi</b>	<b>3.962</b>	<b>3.102</b>
<b>Costi per il personale</b>	<b>635</b>	<b>596</b>
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>1.199</b>	<b>1.162</b>
<b>Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni</b>	<b>489</b>	<b>719</b>
<b>Risultato operativo netto</b>	<b>710</b>	<b>443</b>
<b>Risultato da transazioni non ricorrenti</b>	<b>-</b>	<b>52</b>
<b>Gestione finanziaria</b>		
Proventi finanziari	19	34
Oneri finanziari	158	192
Quota dei proventi e degli oneri derivanti dalla valutazione secondo il Patrimonio netto delle partecipazioni	5	(3)
Risultato da cessione di altre partecipazioni (AFS)	-	-
<b>Totale Gestione finanziaria</b>	<b>(134)</b>	<b>(161)</b>
<b>Risultato al lordo delle imposte</b>	<b>576</b>	<b>334</b>
<b>Oneri per imposte sui redditi</b>	<b>192</b>	<b>122</b>
<b>Risultato di attività operative in esercizio al netto delle imposte</b>	<b>384</b>	<b>212</b>
Risultato netto da attività operative cessate/destinate alla vendita	(85)	19
<b>Risultato netto</b>	<b>299</b>	<b>231</b>
<b>Risultato di pertinenza di Terzi</b>	<b>(6)</b>	<b>1</b>
<b>Risultato d'esercizio di pertinenza del Gruppo</b>	<b>293</b>	<b>232</b>
<b>CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO</b> (milioni di euro)	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b> <i>Restated</i>
<b>Risultato d'esercizio (A)</b>	<b>299</b>	<b>231</b>
Utili/(perdite) attuariali su benefici a dipendenti iscritti a Patrimonio netto	19	(27)
Effetto fiscale relativo agli altri utili/(perdite) attuariali	(7)	9
<b>Totale utili/(perdite) attuariali al netto dell'effetto fiscale (B)</b>	<b>12</b>	<b>(18)</b>
Parte efficace degli utili/(perdite) sugli strumenti di copertura degli strumenti finanziari ("cash flow hedge")	(26)	31
Effetto fiscale relativo agli altri utili/(perdite)	8	(8)
<b>Totale Altri utili/(perdite) al netto dell'effetto fiscale delle società consolidate integralmente (C)</b>	<b>(18)</b>	<b>23</b>
<b>Altri utili/(perdite) delle imprese valutate con il metodo del Patrimonio netto al netto dell'effetto fiscale (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale risultato d'esercizio complessivo (A)+(B)+(C)+(D)</b>	<b>293</b>	<b>236</b>
<b>Totale risultato d'esercizio complessivo attribuibile a:</b>		
<b>Soci della controllante</b>	<b>299</b>	<b>235</b>
<b>Interessenze di pertinenza di terzi</b>	<b>(6)</b>	<b>1</b>

Con esclusione degli effetti attuariali su benefici a dipendenti iscritti a Patrimonio netto, gli altri effetti sopra esposti verranno rigirati a Conto economico negli esercizi successivi.

A pag. 16 è presentato il Prospetto di riconciliazione tra i valori di Conto Economico IFRS5 e Reported

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (milioni di euro)	31.12.2017	31.12.2016 <i>Restated</i>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>402</b>	<b>636</b>
<b>Effetto cambio metodo consolidamento Epcg</b>	(55)	-
<b>Scissione ramo Edipower a favore di Cellina Energy</b>	-	(38)
<b>Apporto primo consolidamento acquisizioni 2017</b>	7	-
<b>Apporto primo consolidamento LGH e altre acquisizioni 2016</b>	-	86
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>354</b>	<b>684</b>
<b>Attività operativa</b>		
Risultato netto (**)	297	196
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	338	374
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	72	55
Svalutazioni/smobilizzi immobilizzazioni materiali e immateriali	43	252
Risultato di partecipazioni valutate ad equity	(5)	3
Svalutazioni di attività destinate alla vendita	86	
Interessi netti di competenza dell'esercizio	139	158
Interessi netti pagati	(115)	(133)
<i>Imposte nette pagate (a)</i>	(192)	(168)
<i>Variazioni delle attività e passività al lordo delle imposte pagate (b)</i>	203	90
<b>Variazione delle attività e delle passività (a+b) (*)</b>	<b>11</b>	<b>(78)</b>
<b>Flussi finanziari netti da attività operativa</b>	<b>866</b>	<b>827</b>
<b>Attività di investimento</b>		
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(306)	(259)
Investimenti in immobilizzazioni immateriali e avviamento	(148)	(127)
Investimenti in partecipazioni e titoli (*)	(23)	(123)
Cessioni di immobilizzazioni e partecipazioni	-	6
Dividendi incassati da partecipazioni valutate ad equity e altre partecipazioni	2	1
<b>Flussi finanziari netti da attività di investimento</b>	<b>(475)</b>	<b>(502)</b>
<b>FREE CASH FLOW</b>	<b>391</b>	<b>325</b>
<b>Attività di finanziamento</b>		
<b>Variazione delle attività finanziarie</b>		
<b>Variazioni monetarie:</b>		
<i>Nuovi finanziamenti</i>	-	(12)
<i>Incasso rimborso finanziamenti</i>	7	14
<i>Altre variazioni monetarie</i>	(10)	37
<b>Totale variazioni monetarie</b>	<b>(3)</b>	<b>39</b>
<b>Variazioni non monetarie:</b>		
<i>Altre variazioni non monetarie</i>	5	14
<b>Totale variazioni non monetarie</b>	<b>5</b>	<b>14</b>
<b>VARIAZIONI DELLE ATTIVITA' FINANZIARIE (*)</b>	<b>2</b>	<b>53</b>
<b>Variazioni delle passività finanziarie</b>		
<b>Variazioni monetarie:</b>		
<i>Nuovi finanziamenti/Bond</i>	743	780
<i>Rimborsi finanziamenti/Bond</i>	(613)	(1.247)
<i>Rimborso leasing</i>	(2)	(2)
<i>Dividendi pagati dalla capogruppo</i>	(153)	(126)
<i>Dividendi pagati dalle controllate</i>	(2)	(5)
<i>Altre variazioni monetarie</i>	(3)	(5)
<b>Totale variazioni monetarie</b>	<b>(30)</b>	<b>(605)</b>
<b>Variazioni non monetarie:</b>		
<i>Valutazioni a costo ammortizzato</i>	-	-
<i>Altre variazioni non monetarie</i>	(26)	(55)
<b>Totale variazioni non monetarie</b>	<b>(26)</b>	<b>(55)</b>
<b>VARIAZIONI DELLE PASSIVITA' FINANZIARIE (*)</b>	<b>(56)</b>	<b>(660)</b>
<b>Flussi finanziari netti da attività di finanziamento</b>	<b>(54)</b>	<b>(607)</b>
<b>VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>337</b>	<b>(282)</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>691</b>	<b>402</b>

(\*) Al netto dei saldi con contropartita il Patrimonio netto e altre voci della Situazione patrimoniale-finanziaria.

(\*\*) Il Risultato netto è esposto al netto delle plusvalenze per cessioni di partecipazioni, immobilizzazioni e transazioni non ricorrenti (pari a 52 milioni di euro compresi alla voce "Risultato da transazioni non ricorrenti" del Conto economico 2016).



**Prospetto delle variazioni dei conti di Patrimonio netto consolidato**

(valori in milioni di euro)

Descrizione	Capitale Sociale	Azioni Proprie	Cash Flow Hedge	Altre Riserve e utili a nuovo	Risultato d'esercizio di Gruppo	Totale Patrimonio netto di Gruppo	Interessi di minoranze	Totale Patrimonio netto
<b>Patrimonio netto al 31 dicembre 2015</b>	<b>1.629</b>	<b>(61)</b>	<b>(25)</b>	<b>1.030</b>	<b>73</b>	<b>2.646</b>	<b>613</b>	<b>3.259</b>
Destinazione del risultato 2015				73	(73)			
Distribuzione dividendi				(126)		(126)	(5)	(131)
Operazioni su azioni proprie		7				7		7
Riserva IAS 19 (*)				(18)		(18)		(18)
Riserve IAS 32 e IAS 39 (*)			23			23		23
Altre variazioni				(38)		(38)	(54)	(92)
Risultato d'esercizio di pertinenza del Gruppo e di Terzi					232	232	(1)	231
<b>Patrimonio netto al 31 dicembre 2016 Restated</b>	<b>1.629</b>	<b>(54)</b>	<b>(2)</b>	<b>921</b>	<b>232</b>	<b>2.726</b>	<b>553</b>	<b>3.279</b>
Destinazione del risultato 2016				232	(232)			
Distribuzione dividendi				(153)		(153)	(1)	(154)
Riserva IAS 19(*)				12		12		12
Riserve IAS 32 e IAS 39 (*)			(18)			(18)	1	(17)
Consolidamento ad <i>equity</i> EPCG							(420)	(420)
Altre variazioni				18		18	(4)	14
Risultato d'esercizio di pertinenza del Gruppo e di Terzi					293	293	6	299
<b>Patrimonio netto al 31 dicembre 2017</b>	<b>1.629</b>	<b>(54)</b>	<b>(20)</b>	<b>1.030</b>	<b>293</b>	<b>2.878</b>	<b>135</b>	<b>3.013</b>

(\*) Concorrono alla formazione del Conto economico complessivo.

<b>Prospetto di riconciliazione tra i valori di Conto Economico IFRS5 e Reported</b> (milioni di euro)	<b>01.01.2017</b> <b>31.12.2017</b> *	<b>Risultato attività</b> <b>operative destinate</b> <b>alla vendita</b>	<b>01.01.2017</b> <b>31.12.2017</b> <i>Reported</i>	<b>01.01.2016</b> <b>31.12.2016</b> <i>Restated*</i>	<b>Risultato attività</b> <b>operative destinate</b> <b>alla vendita</b>	<b>01.01.2016</b> <b>31.12.2016</b> <i>Restated</i> <i>Reported</i>
<b>Ricavi</b>						
Ricavi di vendita e prestazioni	5.590	114	5.704	4.581	232	4.813
Altri ricavi operativi	206		206	279	1	280
<b>Totale Ricavi</b>	<b>5.796</b>	<b>114</b>	<b>5.910</b>	<b>4.860</b>	<b>233</b>	<b>5.093</b>
<b>Costi operativi</b>						
Costi per materie prime e servizi	3.681	76	3.757	2.859	109	2.968
Altri costi operativi	281	5	286	243	10	253
<b>Totale Costi operativi</b>	<b>3.962</b>	<b>81</b>	<b>4.043</b>	<b>3.102</b>	<b>119</b>	<b>3.221</b>
<b>Costi per il personale</b>	<b>635</b>	<b>21</b>	<b>656</b>	<b>596</b>	<b>45</b>	<b>641</b>
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>1.199</b>	<b>12</b>	<b>1.211</b>	<b>1.162</b>	<b>69</b>	<b>1.231</b>
<b>Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni</b>	<b>489</b>	<b>16</b>	<b>505</b>	<b>719</b>	<b>39</b>	<b>758</b>
<b>Risultato operativo netto</b>	<b>710</b>	<b>(4)</b>	<b>706</b>	<b>443</b>	<b>30</b>	<b>473</b>
<b>Risultato da transazioni non ricorrenti</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>52</b>	<b>4</b>	<b>56</b>
<b>Gestione finanziaria</b>						
Proventi finanziari	19	3	22	34	6	40
Oneri finanziari	158	87	245	192	2	194
Quota dei proventi e degli oneri derivanti dalla valutazione secondo il Patrimonio netto delle partecipazioni	5		5	(3)		(3)
Risultato da cessione di altre partecipazioni (AFS)	-		-	-		-
<b>Totale Gestione finanziaria</b>	<b>(134)</b>	<b>(84)</b>	<b>(218)</b>	<b>(161)</b>	<b>4</b>	<b>(157)</b>
<b>Risultato al lordo delle imposte</b>	<b>576</b>	<b>(87)</b>	<b>489</b>	<b>334</b>	<b>38</b>	<b>372</b>
<b>Oneri per imposte sui redditi</b>	<b>192</b>		<b>192</b>	<b>122</b>	<b>(2)</b>	<b>120</b>
<b>Risultato di attività operative in esercizio al netto delle imposte</b>	<b>384</b>	<b>(87)</b>	<b>297</b>	<b>212</b>	<b>40</b>	<b>252</b>
Risultato netto da attività operative cessate/destinate alla vendita	(85)		1	19		2
<b>Risultato netto</b>	<b>299</b>	<b>(87)</b>	<b>298</b>	<b>231</b>	<b>40</b>	<b>254</b>
<b>Risultato di pertinenza di Terzi</b>	<b>(6)</b>	<b>1</b>	<b>(5)</b>	<b>1</b>	<b>(23)</b>	<b>(22)</b>
<b>Risultato d'esercizio di pertinenza del Gruppo</b>	<b>293</b>	<b>(86)</b>	<b>293</b>	<b>232</b>	<b>17</b>	<b>232</b>

\* Ai sensi dell'IFRS5

<b>SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA</b> <b>A2A S.p.A.</b> <b>(valori all'euro)</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b> <i>Restated*</i>
<b>ATTIVITA'</b>		
<b><u>ATTIVITA' NON CORRENTI</u></b>		
Immobilizzazioni materiali	1.118.635.048	1.193.119.976
Immobilizzazioni immateriali	95.200.291	115.786.296
Partecipazioni	3.653.742.408	3.898.166.008
Altre attività finanziarie non correnti	75.696.307	406.463.302
Attività per imposte anticipate	61.172.835	73.426.087
Altre attività non correnti	604.072	4.453.710
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>5.005.050.961</b>	<b>5.691.415.379</b>
<b><u>ATTIVITA' CORRENTI</u></b>		
Rimanenze	78.566.348	71.635.325
Crediti commerciali	551.660.011	650.195.136
Altre attività correnti	164.991.718	370.735.926
Attività finanziarie correnti	878.625.624	382.645.017
Attività per imposte correnti	87.134.265	51.359.537
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	611.941.606	278.207.406
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>2.372.919.572</b>	<b>1.804.778.347</b>
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA</b>	<b>224.186.503</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>7.602.157.036</b>	<b>7.496.193.726</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>		
<b><u>PATRIMONIO NETTO</u></b>		
Capitale sociale	1.629.110.744	1.629.110.744
(Azioni proprie)	(53.660.996)	(53.660.996)
Riserve	586.135.725	466.984.916
Risultato d'esercizio	268.461.294	274.049.714
<b>Patrimonio netto</b>	<b>2.430.046.767</b>	<b>2.316.484.378</b>
<b>PASSIVITA'</b>		
<b><u>PASSIVITA' NON CORRENTI</u></b>		
Passività finanziarie non correnti	3.392.948.136	2.922.181.214
Benefici a dipendenti	143.512.115	164.559.678
Fondi rischi, oneri e passività per scariche	164.897.725	179.628.845
Altre passività non correnti	28.945.973	28.861.924
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>3.730.303.949</b>	<b>3.295.231.661</b>
<b><u>PASSIVITA' CORRENTI</u></b>		
Debiti commerciali	689.579.544	667.474.444
Altre passività correnti	242.079.728	333.766.188
Passività finanziarie correnti	510.147.048	857.449.886
Debiti per imposte	-	25.787.169
<b>Totale passività correnti</b>	<b>1.441.806.320</b>	<b>1.884.477.687</b>
<b>Totale passività</b>	<b>5.172.110.269</b>	<b>5.179.709.348</b>
<b>PASSIVITA' DIRETTAMENTE ASSOCIATE AD</b>		
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>	<b>7.602.157.036</b>	<b>7.496.193.726</b>

(\*) I dati al 31 dicembre 2016 sono stati rideterminati per accogliere gli effetti patrimoniali derivanti dalla Purchase Price Allocation del Gruppo LGH sulla partecipazione acquisita da A2A S.p.A.

<b>CONTO ECONOMICO A2A S.p.A.</b> (valori all'euro)	<b>01.01.2017</b> <b>31.12.2017</b>	<b>01.01.2016</b> <b>31.12.2016</b>
<b>Ricavi</b>		
Ricavi di vendita e prestazioni	3.037.519.957	2.554.203.010
Altri ricavi operativi	51.791.339	206.691.561
<b>Totale Ricavi</b>	<b>3.089.311.296</b>	<b>2.760.894.571</b>
<b>Costi operativi</b>		
Costi per materie prime e servizi	2.486.302.113	2.083.797.799
Altri costi operativi	301.574.408	242.403.978
<b>Totale Costi operativi</b>	<b>2.787.876.521</b>	<b>2.326.201.777</b>
<b>Costi per il personale</b>	<b>127.819.310</b>	<b>151.699.176</b>
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>173.615.465</b>	<b>282.993.618</b>
<b>Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni</b>	<b>87.733.466</b>	<b>360.854.186</b>
<b>Risultato operativo netto</b>	<b>85.881.999</b>	<b>(77.860.568)</b>
<b>Risultato da transazioni non ricorrenti</b>	<b>156.721</b>	<b>48.336.439</b>
<b>Gestione finanziaria</b>		
Proventi finanziari	361.022.925	491.423.599
Oneri finanziari	121.591.560	233.065.225
Risultato da cessione di altre partecipazioni (AFS)	-	-
<b>Totale Gestione finanziaria</b>	<b>239.431.365</b>	<b>258.358.374</b>
<b>Risultato al lordo delle imposte</b>	<b>325.470.085</b>	<b>228.834.245</b>
<b>Proventi/Oneri per imposte sui redditi</b>	<b>2.177.578</b>	<b>(45.215.469)</b>
<b>Risultato di attività operative in esercizio al netto delle imposte</b>	<b>323.292.507</b>	<b>274.049.714</b>
Risultato netto da attività operative destinate alla vendita	(54.831.213)	-
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>268.461.294</b>	<b>274.049.714</b>
<b>CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO</b> (valori all'euro)	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
<b>Risultato d'esercizio (A)</b>	<b>268.461.294</b>	<b>274.049.714</b>
Utili/(perdite) attuariali su benefici a dipendenti iscritti a Patrimonio netto	17.889.911	(36.144.144)
Effetto fiscale relativo agli altri utili/(perdite) attuariali	(5.332.920)	11.214.346
<b>Totale utili/(perdite) attuariali al netto dell'effetto fiscale (B)</b>	<b>12.556.991</b>	<b>(24.929.798)</b>
Parte efficace degli utili/(perdite) sugli strumenti di copertura degli strumenti finanziari ("cash flow hedge")	(19.968.842)	24.378.320
Effetto fiscale relativo agli altri utili/(perdite)	5.484.777	(6.302.733)
<b>Totale Altri utili/(perdite) al netto dell'effetto fiscale (C)</b>	<b>(14.484.065)</b>	<b>18.075.587</b>
Utili/(perdite) dalla rideterminazione di attività finanziarie disponibili per la vendita ("available for sale")	-	-
Effetto fiscale relativo agli altri utili/(perdite)	-	-
<b>Utili/(perdite) dalla rideterminazione di attività finanziarie disponibili per la vendita ("available for sale") (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale risultato d'esercizio complessivo (A)+(B)+(C)+(D)</b>	<b>266.534.220</b>	<b>267.195.503</b>

Con esclusione degli effetti attuariali su benefici a dipendenti iscritti a Patrimonio netto, gli altri effetti sopra esposti verranno rigirati a Conto economico negli esercizi successivi.

RENDICONTO FINANZIARIO A2A S.p.A. (valori all'euro)	31.12.2017	31.12.2016 <i>Restated</i>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>278.207.406</b>	<b>587.049.592</b>
<b>Apporto da operazioni straordinarie</b>		<b>28.102.900</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>278.207.406</b>	<b>615.152.492</b>
<b>Attività operativa</b>		
Risultato d'esercizio (**)	268.044.777	219.713.275
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	72.961.284	121.488.437
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	8.299.165	8.429.260
Svalutazioni/smobilizzi immobilizzazioni materiali e immateriali	423.449	205.394.156
Svalutazioni/smobilizzi di partecipazioni	1.458.940	60.130.442
Interessi netti di competenza dell'esercizio	106.326.911	190.769.030
Interessi netti pagati	(74.043.539)	(104.618.280)
<i>Imposte nette pagate/crediti per imposte cedute (a)</i>	<i>23.433.395</i>	<i>7.958.109</i>
<i>Variazione delle attività e delle passività al lordo delle imposte pagate (b)</i>	<i>206.172.308</i>	<i>(249.871.300)</i>
<b>Totale variazione delle attività e delle passività (a+b) (*)</b>	<b>229.605.703</b>	<b>(241.913.191)</b>
<b>Flussi finanziari netti da attività operativa</b>	<b>613.076.690</b>	<b>459.393.129</b>
<b>Attività di investimento</b>		
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(24.753.413)	(27.568.056)
Investimenti in immobilizzazioni immateriali e avviamento	(17.617.453)	(10.650.456)
Investimenti in partecipazioni e titoli (*)	(7.563.057)	(89.067.015)
Cessioni di immobilizzazioni e partecipazioni	660.869	6.010.000
<b>Flussi finanziari netti da attività di investimento</b>	<b>(49.273.054)</b>	<b>(121.275.527)</b>
<b>FREE CASH FLOW</b>	<b>563.803.636</b>	<b>338.117.602</b>
<b>Attività di finanziamento</b>		
<b>Variazioni delle attività finanziarie</b>		
<i>Variazioni monetarie:</i>		
<i>Variazione c/c intercompany</i>	<i>(482.471.142)</i>	<i>33.841.353</i>
<i>Nuovi finanziamenti</i>	<i>(86.845.341)</i>	<i>(400.000)</i>
<i>Incasso rimborso finanziamenti</i>	<i>403.389.260</i>	<i>240.632</i>
<i>Altre variazioni monetarie</i>	<i>200.000</i>	<i>(1.400.000)</i>
<b>Totale variazioni monetarie</b>	<b>(165.727.223)</b>	<b>32.281.985</b>
<i>Variazioni non monetarie:</i>		
<i>Altre variazioni non monetarie</i>	<i>3.144.944</i>	<i>17.417.043</i>
<b>Totale variazioni non monetarie</b>	<b>3.144.944</b>	<b>17.417.043</b>
<b>VARIAZIONI DELLE ATTIVITA' FINANZIARIE (*)</b>	<b>(162.582.279)</b>	<b>49.699.028</b>
<b>Variazioni delle passività finanziarie</b>		
<i>Variazioni monetarie:</i>		
<i>Variazione c/c intercompany</i>	<i>(154.781.888)</i>	<i>(80.094.802)</i>
<i>Nuovi finanziamenti/bond</i>	<i>742.000.000</i>	<i>777.500.000</i>
<i>Rimborso finanziamenti/bond</i>	<i>(476.886.822)</i>	<i>(1.184.755.414)</i>
<i>Dividendi pagati</i>	<i>(152.971.846)</i>	<i>(125.910.494)</i>
<i>Altre variazioni monetarie</i>	<i>2.649.117</i>	<i>(7.811.055)</i>
<b>Totale variazioni monetarie</b>	<b>(39.991.439)</b>	<b>(621.071.765)</b>
<i>Variazioni non monetarie:</i>		
<i>Valutazioni a costo ammortizzato</i>	<i>(1.826.939)</i>	<i>6.186.498</i>
<i>Altre variazioni non monetarie</i>	<i>(25.668.779)</i>	<i>(109.876.449)</i>
<b>Totale variazioni non monetarie</b>	<b>(27.495.718)</b>	<b>(103.689.951)</b>
<b>VARIAZIONI DELLE PASSIVITA' FINANZIARIE (*)</b>	<b>(67.487.157)</b>	<b>(724.761.716)</b>
<b>Flussi finanziari netti da attività di finanziamento</b>	<b>(230.069.436)</b>	<b>(675.062.688)</b>
<b>VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>333.734.200</b>	<b>(336.945.086)</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>611.941.606</b>	<b>278.207.406</b>

(\*) Al netto dei saldi con contropartita il Patrimonio netto e altre voci della Situazione patrimoniale-finanziaria.

(\*\*) Al netto delle plusvalenze nette per cessioni di partecipazioni e immobilizzazioni.

A2A S.p.A.

**Prospetto delle variazioni dei conti di Patrimonio netto**  
(valori all'euro)

Descrizione	Capitale Sociale	Azioni Proprie	Riserve	Riserva Cash flow hedge	Riserva Available for sale	Risultato d'esercizio	Totale Patrimonio netto
<b>Patrimonio netto al 31.12.2015</b>	<b>1.629.110.744</b>	<b>(60.891.196)</b>	<b>687.999.515</b>	<b>(20.678.149)</b>	<b>(462.146)</b>	<b>(73.487.107)</b>	<b>2.161.591.661</b>
Destinazione risultato 2015			(73.487.107)			73.487.107	
Distribuzione dividendo ordinario			(125.910.494)				(125.910.494)
Effetto operazioni straordinarie 2016			(4.770.421)	(3.981.983)		48.336.439	39.584.035
Operazioni su azioni proprie		7.230.200	2.833.104				10.063.304
Riserve IAS 32 e IAS 39 (*)				22.057.570			22.057.570
Riserve IAS 19 (*)			(16.614.973)				(16.614.973)
Risultato d'esercizio (*)						225.713.275	225.713.275
<b>Patrimonio netto al 31.12.2016</b>	<b>1.629.110.744</b>	<b>(53.660.996)</b>	<b>470.049.624</b>	<b>(2.602.562)</b>	<b>(462.146)</b>	<b>274.049.714</b>	<b>2.316.484.378</b>
Destinazione risultato 2016			274.049.714			(274.049.714)	
Distribuzione dividendo ordinario			(152.971.846)				(152.971.846)
Effetto operazioni straordinarie 2017				(14.484.064)		156.721	156.721
Riserve IAS 32 e IAS 39 (*)							(14.484.064)
Riserve IAS 19 (*)			12.556.991				12.556.991
Altre variazioni			14				14
Risultato d'esercizio (*)						268.304.573	268.304.573
<b>Patrimonio netto al 31.12.2017</b>	<b>1.629.110.744</b>	<b>(53.660.996)</b>	<b>603.684.497</b>	<b>(17.086.626)</b>	<b>(462.146)</b>	<b>268.461.294</b>	<b>2.430.046.767</b>
<b>Disponibilità delle Riserve di Patrimonio netto</b>			<b>A-B-C</b>	<b>D</b>			
A: Per aumento di capitale sociale							
B: Per copertura perdite							
C: Per distribuzione ai soci - disponibile per euro 326.806.629 (**)							
D: Riserve non disponibili							

(\*) Concorrono alla formazione del Conto economico complessivo.

(\*\*) di cui soggetto a sospensione moderata di imposta pari a euro 124.783.022.